

國立高雄海洋科技大學 105 學年度碩博士班考試入學
海洋事務與產業管理研究所--管理學試題
【*不須使用計算機】

- 1.資源基礎理論是管理學上事業層級策略擬定的重要基礎之一，何謂資源基礎理論？另外，試舉任一海洋相關企業為例，分析有哪些關鍵資源可作為該企業獲取競爭優勢的來源。【20 分】
- 2.請問目標管理法(MBO)與傳統之目標設定有何差異？企業為提升員工個人績效，在進行目標設定時應該注意哪些事項，方能有效地設定目標？【20 分】
- 3.傳統矩陣式組織的劃分基準是採用兩個構面交錯的方式來設計一家公司的資源配置，這些構面包括產品線、市場/顧客群、行銷、研發、人力資源等企業功能，也可能是其他機能別專案，例如品質、成本、交期、安全等。請您嘗試用上述資訊，劃出一個矩陣式組織圖並討論之。【15 分】
- 4.有關策略管理與組織模式的契合案例中，應用在各種海洋產業的組織類項頗多，其中在企業組織的事業層級策略上，最常使用的就是 SWOT 分析與五力分析。此二方式更易使企業了解其成本優勢、差異化優勢與集中化優勢之所在。請繪圖並說明五力分析模式。【15 分】
- 5.何謂 SOP? 有何控制意涵？【15 分】
- 6.討論規劃與控制的關係，並擬定一個可行的一般控制系統。【15 分】

【試題結束】